

Les programmes  
RECORD font l'objet  
d'un soutien de l'ADEME



# Journée de restitution RECORD

Présentation des derniers résultats issus de ses programmes d'études et de recherche

Les membres de **RECORD**



22 janvier 2026  
Maison de la Chimie, Paris

# Adaptation : Quels enjeux pour les banques ?

Violaine Delval – Directrice Transitions & Impact LCL

22/01/2026

# LCL en quelques données clés

1 ETI sur 2  
1 PME sur 3

400 000  
Clients  
Entrepreneurs

6 000 000  
Clients  
Particuliers

16 000  
Collaborateurs

## Notre création de valeur

170,7 Md€  
d'encours de crédit  
10 Md€ / an  
crédits aux entreprises

## Notre Projet Sociétal

Contribuer à la neutralité carbone (bilan carbone de fonctionnement -38% en 2018 et 2024)

Accompagner les transitions environnementale et climatique de nos clients.

Encourager l'entrepreneuriat à impact, porteur d'innovation

## Le Groupe Crédit Agricole

Des expertises complémentaires pour accompagner les transitions



## Nos labels



# Les enjeux de l'adaptation pour les banques

## Des risques nouveaux, de plus en plus fréquents qui touchent toutes les filières

La filière bois espère que les incendies en Gironde permettront de sensibiliser à sa cause

La filière bois compte plus de 28.000 entreprises et près de 59.000 salariés en Nouvelle-Aquitaine. En pleine expansion, elle appelle à reboiser massivement après les deux incendies qui ont détruit 21.000 hectares en Gironde.

Source : La Tribune le 26/07/2022

**La crise climatique entraîne une crise chez Porsche. Le constructeur allemand vient d'annoncer des pénuries à la suite des inondations en Europe, provoquant une rupture d'approvisionnement en aluminium. Plusieurs experts pointent son manque de résilience.**

Source : Novethic le 24/07/2024

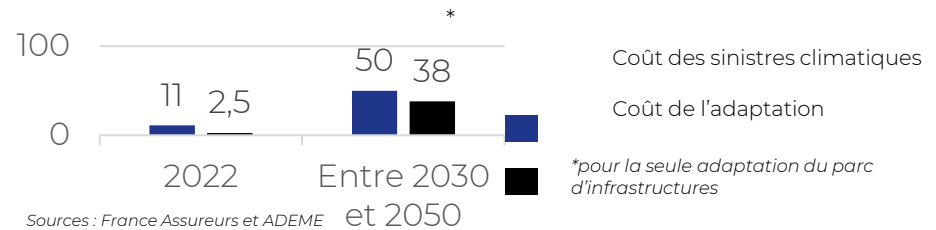
**Le trafic fluvial sur le Rhin a souffert du manque d'eau en 2022**

Source : France Bleu le 03/04/2023

## Impact pour les banques

## Des besoins de financements exponentiels face aux coûts des sinistres et des travaux d'adaptation

L'évolution des coûts de l'inaction et de l'adaptation en France  
(en Mds \$/an)



- **Dépréciation de la valeur des actifs** financés et des garanties
- **Augmentation du risque de crédit** : hausse des défauts de paiement (ruptures d'activité), voire défaillance à moyen terme des entreprises qui ne se seront pas adaptées et/ou qui ne seront pas assurés
- **Exigences règlementaires (ex. BCE)** : collecte de données climatiques et ESG pertinentes, analyse des risques de transition, prise en compte de ces risques dans la politique d'octroi des financements

# Transformer ces risques en leviers d'action

## 1. Ce que nous disent nos clients :

« Les risques sont très concrets : conditions de travail en cas de fortes chaleurs, accès à l'eau, accès à l'énergie, performance des équipements. »

« Dans certains cahiers des charges, les efforts d'adaptation sont valorisés. »

« L'intégration de critères environnementaux dès la conception des marchés est déterminante. »

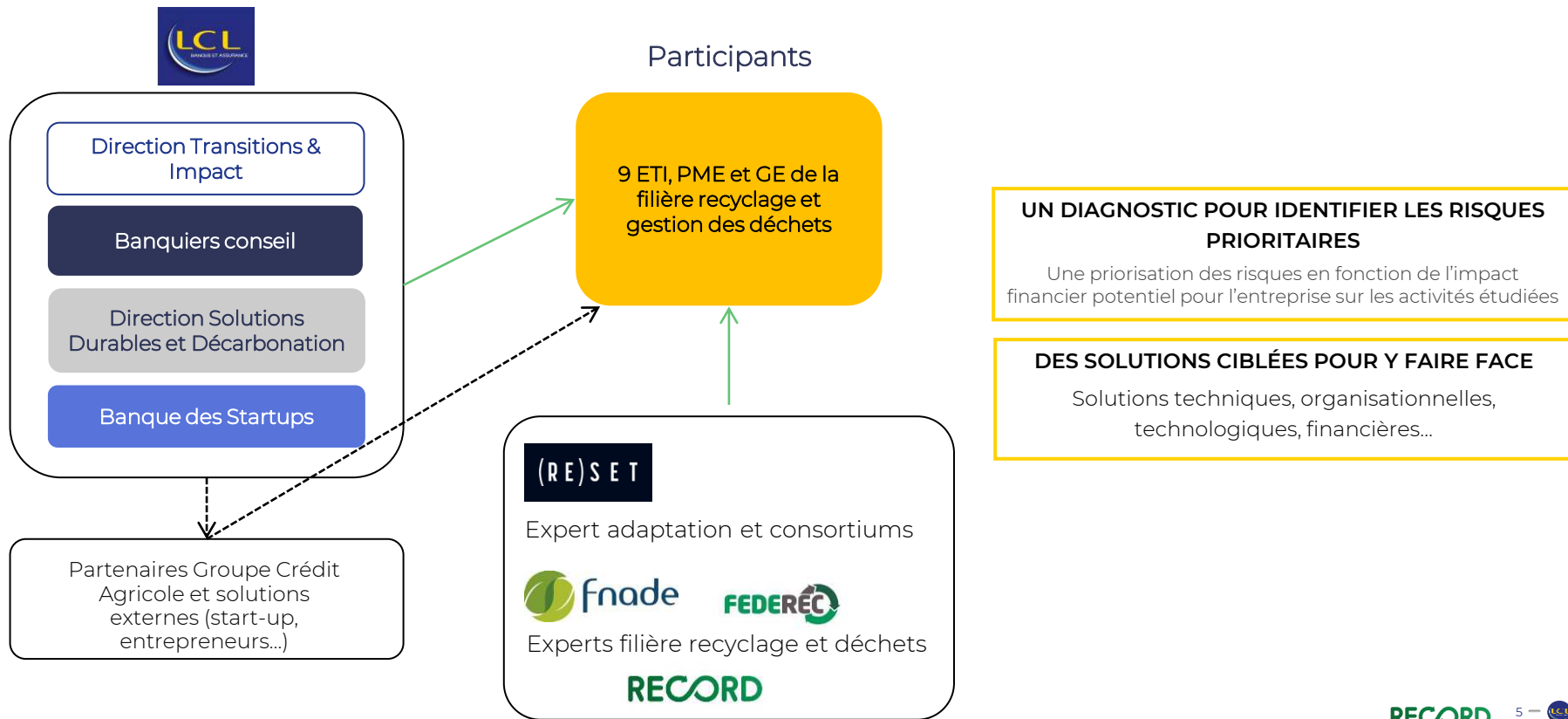
« Aujourd'hui, ni les banques ni les assurances ne valorisent réellement les démarches d'adaptation. »

« L'adaptation s'inscrit dans une trajectoire long terme, alors que les contrats, les mandats et les stratégies restent très court-termistes. »

## 2. Les conditions de réussite partagées :

- **Anticiper** ces investissements
- **Identifier et prioriser** les investissements qui pourront créer de la valeur, de nouvelles sources de revenus ou de rentabilité, à court ou moyen terme
- **Mutualiser les actions**, entre pairs et avec les acteurs publics
- **Valoriser les travaux d'adaptation** dans les demandes de financements et dans les appels d'offres pour en faire un **levier de différenciation**

# Lab Impact by LCL | La mobilisation de tout un écosystème et des solutions concrètes au service du collectif



## Lab Impact | Un projet qui s'inscrit pleinement dans la continuité de ces travaux



### 1. PRIORISER LES ENJEUX BUSINESS

En identifiant les composantes clés sur l'ensemble de la chaîne de valeur

Etude Record  
Travaux individuels



### 2. ANALYSER LEUR VULNÉRABILITÉ

En partant des trajectoires climatiques et des caractéristiques intrinsèques des activités



### 3. IDENTIFIER LES MESURES À DÉPLOYER

En qualifiant l'efficacité des solutions

Etude Record  
Travaux individuels  
Guide ADEME



### 4. PASSER À L'ACTION

Une démarche globale et continue

Lab  mpact  
by es



Les programmes  
RECORD font l'objet  
d'un soutien de l'ADEME



# Journée de restitution RECORD

Présentation des derniers résultats issus de ses programmes d'études et de recherche

Les membres de **RECORD**



22 janvier 2026  
Maison de la Chimie, Paris